

**CARTA DE APRESENTAÇÃO**

**LUIZ FERNANDO BUZZATO MIRANDA**, na qualidade de diretor de controladoria, e **SUELY CRISTINA DA SILVA LIMA**, na qualidade de gerente responsável pela contabilidade da **EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado inscrita no CNPJ/MF sob o nº 58.113.812/0001-23, com sede na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, veem pela presente **Apresentar** as demonstrações financeiras semestral divulgadas em sítio eletrônico de acesso gratuito no dia 25 de março de 2022, cumprindo assim resolução nº 2 art. 45 no § 3º editada pelo Banco Central do Brasil listadas a seguir: • Demonstrações Financeiras (Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2021 e 31 de Dezembro de 2020); • Balanço Patrimonial; • Demonstração de Resultado; • Demonstração de Resultado Abrangente; • Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido; • Demonstração dos Fluxos de Caixa; • Demonstração Consolidada dos Recursos de Consórcio; • Demonstração Consolidada das

Variações das Disponibilidades de Grupos; • A Divulgação das Demonstrações Financeiras foram disponibilizadas em 25 de Março de 2022 nos endereços eletrônicos; embracon.com.br, abac.org.br e bcb.gov.br. • Termo de Responsabilidade da Declaração de Conteúdo. Por ser declaração da verdade, firmam a presente.

Santana de Parnaíba, 25 de Março de 2022.

Diretor de Controladoria

Contadora - CRC 1SP155.421/O-1

**TERMO DE RESPONSABILIDADE DE DECLARAÇÃO DE CONTEÚDO**

**GUIDO SAVIAN JUNIOR**, brasileiro, casado, empresário, com escritório profissional na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município de Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, e **JUAREZ ANTONIO DA SILVA**, brasileiro, casado, com escritório profissional na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, na qualidade de administradores e controladores da **EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado inscrita no CNPJ/MF sob o nº 58.113.812/0001-23, com sede na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, veem pela presente **Declarar** que as informações contidas nos documentos de demonstrações financeiras remetidas pelo Documento 9010 são verificadas para todos os fins de

direito, cumprindo assim a resolução nº 2 art. 45 no § 3º editada pelo Banco Central do Brasil. Por ser declaração da verdade, firmam a presente.

Santana de Parnaíba, 25 de Março de 2022.

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO E PRINCIPAIS FATOS DO PERÍODO**

Senhores Cotistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras da Embracon Administradora de Consórcios. Relativas ao período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores independentes. **Mercado de Atuação:** A Embracon Administradora de Consórcios tem como objetivo formar e administrar grupos de consórcios, de bens móveis, imóveis e serviços. Em 31 de dezembro de 2021 a empresa administrava 238 grupos de consórcios com uma base de clientes ativos de 166.687 consorciados e 17.297 bens entregues. **Eventos Societários:** O Capital Social é de R\$ 55.000.000,00 e está representado por 55.000.000 cotas no valor de R\$ 1,00 cada. **Patrimônio Líquido e Resultados:** O Patrimônio Líquido atingiu R\$ 80.778 milhões em 31 de dezembro de 2021, apresentando redução de 11,69% em relação ao R\$ 90.220 milhões em 31 de dezembro de 2020, devido à distribuição de dividendos no valor de R\$ 52.500 milhões para os acionistas. O lucro líquido apresentado no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 46.614 milhões. **Ativos e Passivos:** O Ativo atingiu R\$ 207.139 milhões em 31 de dezembro de 2021, em relação aos R\$ 186.409 milhões em 31 de dezembro de 2020. O Passivo Circulante e não circulantes, somados atingiram o montante de R\$ 126.361 milhões em 31 de dezembro de 2021, em relação aos R\$ 96.189 milhões em 31 de dezembro de 2020. **Auditoria Independente:** A política de atuação da Embracon Administradora de Consórcio Ltda.,

na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa de seus auditores independentes, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente, (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. Em atendimento à Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 381/2003, a Embracon Administradora de Consórcio LTDA., informa que no semestre findo em 31 de dezembro de 2021, não foram prestados pela - auditores independentes e outras firmas-membro outros serviços profissionais de qualquer natureza, que não enquadrados como serviços de auditoria independente das Demonstrações Financeiras. Ademais, a Embracon Administradora de Consórcio LTDA. confirma que a MOORE KSM auditores independentes dispõe de procedimentos, políticas e controles para assegurar a sua independência, que incluem a avaliação sobre os trabalhos prestados, abrangendo qualquer serviço que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Embracon Administradora de Consórcio LTDA. A referida avaliação se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios aceitos que preservam a independência do auditor. **Agradecimentos:** A Administração da Embracon Administradora de Consórcio Ltda. agradece aos cotistas pela confiança depositada.

**BALANÇO PATRIMONIAL encerrado em 31 de Dezembro de 2021 e 2020**

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	2021	2020	Passivo e patrimônio líquido	Notas	2021	2020
<b>Ativo circulante</b>		<b>159.578</b>	<b>147.057</b>	<b>Passivo circulante</b>		<b>124.368</b>	<b>96.189</b>
Caixa e equivalentes de caixa	3b; 5	1.230	317	Financiamento - Operações de leasing	12	1.882	189
Aplicações interfinanceiras de liquidez	3b; 6	109.896	111.557	Obrigações trabalhistas	13	25.713	22.090
Títulos e valores mobiliários - TVM	3c; 7	1.279	1.137	Encargos sociais	14	8.842	8.282
Outras contas a receber		244	689	Impostos e contribuições a recolher	16	4.886	4.414
Taxa de administração a receber		297	806	Contas a pagar	17	4.691	11.473
Impostos a compensar	8	11.301	9.323	Recursos não procurados	18	49.511	21.083
Adiantamentos	9	18.244	8.588	Valores a devolver a consorciados	19	7.794	6.938
Despesa do exercício seguinte	3e	83	14	Provisão para contingência	3k; 20	6.606	7.202
Créditos diversos		646	108	Recursos pendentes em cobrança judicial	3j	14.443	14.518
Vlrs. a receber - Bloqueio Judicial		1.915	-	<b>Passivo não circulante</b>		<b>1.993</b>	<b>-</b>
Direitos por créditos em cobrança judicial	3j	14.443	14.518	Contas a pagar	17	1.993	-
<b>Ativo não circulante</b>		<b>47.561</b>	<b>39.352</b>	<b>Patrimônio líquido</b>		<b>80.778</b>	<b>90.220</b>
<b>Permanente</b>				Capital social	21	55.000	55.000
Imobilizado	3f; 10	14.421	12.535	Reserva de retenção de lucros		26.204	35.656
Intangível	3g; 11	33.140	26.817	Outros Resultados Abrangentes		(426)	(436)
<b>Total do ativo</b>		<b>207.139</b>	<b>186.409</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>207.139</b>	<b>186.409</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO SEMESTRE E EXERCÍCIO**

Encerrado em 31 de Dezembro de 2021 e exercício de 31 de Dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

	Notas	Exercícios Findos		
		2º Semestre em 31 de dezembro 2021	2021	2020
<b>Receitas da intermediação financeira</b>		<b>2.353</b>	<b>3.699</b>	<b>2.183</b>
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		2.353	3.699	2.183
<b>Outras receitas (Despesas) operacionais</b>		<b>31.069</b>	<b>64.458</b>	<b>31.639</b>
Receitas de prestação de serviços	23	266.888	512.919	426.157
Despesas com pessoal	24	(121.288)	(233.276)	(206.671)
Despesas administrativas	25	(89.407)	(165.456)	(152.769)
Despesas tributárias	26	(24.837)	(49.717)	(41.758)
Despesas com depreciação e amortização	10;11	(5.545)	(11.669)	(11.628)
Outras receitas operacionais	27	5.258	11.657	18.307
<b>Resultado operacional</b>		<b>33.422</b>	<b>68.157</b>	<b>33.821</b>
<b>Resultado não operacional</b>		<b>(3.614)</b>	<b>(2.023)</b>	<b>1.906</b>
Receitas não operacionais diversas		2.911	6.282	8.141
Despesas não operacionais diversas		(6.525)	(8.305)	(6.235)
<b>Resultado antes da tributação do lucro</b>		<b>29.808</b>	<b>66.134</b>	<b>35.727</b>
<b>Impostos sobre o Lucro</b>		<b>(7.170)</b>	<b>(19.520)</b>	<b>(8.822)</b>
Provisão para Imposto de Renda	15a	(5.454)	(14.040)	(6.219)
Provisão para Contribuição Social		(2.256)	(5.480)	(2.603)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>22.098</b>	<b>46.614</b>	<b>26.906</b>
<b>Lucro por quota de Capital</b>		<b>0,40</b>	<b>0,85</b>	<b>0,30</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE DO SEMESTRE E EXERCÍCIO**

Encerrado em 31 de Dezembro de 2021 e exercício de 31 de Dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

	Notas	Exercícios Findos em 31 de dezembro		
		2º Semestre em 31 de dezembro 2021	2021	2020
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>22.098</b>	<b>46.614</b>	<b>26.906</b>
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(101)	10	(27)
<b>Outros resultados abrangentes</b>		<b>(101)</b>	<b>10</b>	<b>(27)</b>
<b>Resultado abrangente do semestre e exercício</b>		<b>21.997</b>	<b>46.624</b>	<b>26.879</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS RECURSOS DE CONSÓRCIO**

Encerrado em 31 de Dezembro de 2021 e Exercício de 31 de Dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

	Notas	2021	2020
<b>Ativo</b>			
<b>Circulante</b>		<b>3.606.197</b>	<b>3.239.670</b>
<b>Disponibilidades</b>		<b>1.515.941</b>	<b>1.306.646</b>
Depósitos bancários		12.482	3.428
Aplicações financeiras	4a;29	138.314	208.746
Aplicações vinculadas a contemplações	4a;29	1.365.146	1.094.472
<b>Outros créditos</b>		<b>12.254</b>	<b>13.325</b>
Adiantamento de recursos a terceiros		-	-
Bens retomados ou devolvidos	4b	12.212	13.325
Dev p/ Depósito em Garantia	4c	43	-
<b>Direitos junto a consorciados contemplados</b>		<b>2.078.001</b>	<b>1.919.699</b>
Normais	4d	2.006.139	1.849.227
Em atraso		39.504	42.664
Em cobrança judicial		32.357	27.808
<b>Compensação</b>		<b>18.028.674</b>	<b>16.212.640</b>
Previsão mensal recursos a receber	4e	101.018	98.201
Contribuições devidas ao grupo		9.504.272	8.551.483
Valor dos bens ou serviços a contemplar	4f	8.423.384	7.562.956
<b>Total do Ativo</b>		<b>21.634.871</b>	<b>19.452.311</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Circulante</b>		<b>3.606.197</b>	<b>3.239.670</b>
<b>Obrigações com consorciados</b>			
Grupos em formação		117	1.773
Recebimentos não identificados		7.689	3.294
Contribuições de consorciados não contemplados		1.160.553	1.082.558
Valores a repassar	4h	181.315	180.346
Obrigações contemplações a entregar	4i	1.365.146	1.094.472
Obrigações com a Administradora	4j	966	-
Recursos a devolver a consorciados	4k	724.223	696.213
Recursos do Grupo	4l	166.189	181.015
<b>Compensação</b>		<b>18.028.674</b>	<b>16.212.640</b>
Recursos mensais a receber	4m	101.018	98.201
Obrigações do grupo por contribuição		9.504.272	8.551.483
Créditos à disposição consorciado		8.423.384	7.562.956
<b>Total do Passivo</b>		<b>21.634.871</b>	<b>19.452.311</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

☆ continuação

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES NAS CONTAS DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DO SEMESTRE E EXERCÍCIO**

Encerrados em 31 de Dezembro de 2021 e exercício de 31 de Dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

	Capital Social	Aumento de Capital	Reserva de Retenção de Lucros	Lucros Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Total
<b>Semestre</b>						
Saldos em 01 de julho de 2021	55.000	-	57.672	-	(325)	112.347
Integralização do capital social	-	-	-	-	-	-
<b>Transação de capital com os sócios</b>	-	-	-	-	-	112.347
Ajuste da avaliação patrimonial	-	-	-	-	(101)	(101)
<b>Outros Resultados abrangentes</b>	-	-	-	-	-	(101)
<b>Resultado do semestre</b>	-	-	-	22.098	-	22.098
<b>Destinações:</b>						
Juros sobre capital próprio	-	-	(3.566)	-	-	(3.566)
Distribuição de lucros	-	-	(50.000)	-	-	(50.000)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	22.098	(22.098)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>55.000</b>	<b>-</b>	<b>26.204</b>	<b>-</b>	<b>(426)</b>	<b>80.778</b>
<b>Mutação do semestre</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(31.468)</b>	<b>-</b>	<b>(101)</b>	<b>(31.569)</b>
<b>Exercício</b>						
Saldos em 01 de janeiro de 2020	45.000	-	11.509	-	(409)	56.100
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	10.000	-	-	-	10.000
Integralização do Capital social	10.000	(10.000)	-	-	-	-
<b>Transação de capital com os sócios</b>	-	-	-	-	-	66.100
Ajuste da avaliação patrimonial	-	-	-	-	(27)	(27)
<b>Outros resultados abrangentes</b>	-	-	-	-	-	(27)
<b>Resultado do exercício</b>	-	-	-	26.906	-	26.906
<b>Destinações:</b>						
Juros sobre capital próprio	-	-	(2.539)	-	-	(2.539)
Distribuição de lucros	-	-	(220)	-	-	(220)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	26.906	(26.906)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>55.000</b>	<b>-</b>	<b>35.656</b>	<b>-</b>	<b>(436)</b>	<b>90.220</b>
<b>Mutação do Exercício</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>24.147</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>34.120</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>55.000</b>	<b>-</b>	<b>35.656</b>	<b>-</b>	<b>(436)</b>	<b>90.220</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-
Integralização do capital social	-	-	-	-	-	-
<b>Transação de capital com os sócios</b>	-	-	-	-	-	90.220
Ajuste da avaliação patrimonial	-	-	-	-	10	10
<b>Outros resultados abrangentes</b>	-	-	-	-	-	10
<b>Resultado do Exercício</b>	-	-	-	46.614	-	46.614
<b>Destinações:</b>						
Juros sobre capital próprio	-	-	(3.566)	-	-	(3.566)
Distribuição de lucros	-	-	(52.500)	-	-	(52.500)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	46.614	(46.614)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>55.000</b>	<b>-</b>	<b>26.204</b>	<b>-</b>	<b>(426)</b>	<b>80.778</b>
<b>Mutação do Exercício</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9.452)</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>(9.442)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO DO SEMESTRE E EXERCÍCIO**

Encerrados em 31 de Dezembro de 2021 e exercício de 31 de Dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

	Exercícios Findos		
	2º Semestre em 31 de dezembro 2021	2021	2020
<b>Atividades operacionais</b>	<b>22.098</b>	<b>46.614</b>	<b>26.906</b>
Resultado líquido do período	22.098	46.614	26.906
<b>Valores que não afetaram o Caixa:</b>			
Depreciação e amortização	5.545	11.669	11.628
Provisões e reversões contingências trabalhistas e Cível	(145)	(596)	(846)
Rendimento líquido das aplicações financeiras	(3.370)	(4.698)	(1.904)
Resultado na baixa do ativo tangível e intangível	1.270	1.428	499
<b>Caixa antes das mutações do capital de giro</b>	<b>25.399</b>	<b>54.417</b>	<b>36.283</b>
<b>Redução (Aumento) dos ativos circulantes</b>			
Taxa de administração a receber	97	509	509
Outros créditos	(238)	(2.008)	(10)
Outros valores e bens	(3.636)	(11.703)	931
<b>Aumento (Redução) dos passivos circulantes</b>			
Obrigações trabalhistas	(976)	3.623	(223)
Impostos e contribuições sociais	2.638	560	(483)
Impostos e contribuições sobre o lucro	(2.102)	-	-
Impostos e contribuições a pagar	430	472	869
Contas a pagar	(715)	(6.782)	9.425
Valores a devolver a consorciados	483	856	(8)
Recursos não procurados	22.847	28.428	(635)
<b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>44.227</b>	<b>68.372</b>	<b>46.658</b>
<b>Atividades de investimentos</b>			
Aplicações financeiras	(246.481)	(615.498)	(566.096)
Resgate de aplicações financeiras	270.690	621.725	539.477
Aquisições do ativo imobilizado	(2.981)	(5.731)	(2.787)
Aquisições do ativo intangível	(13.182)	(15.574)	(24.273)
<b>Caixa gerado (aplicado) em atividades de investimentos</b>	<b>8.045</b>	<b>(15.079)</b>	<b>(53.679)</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>			
Adiantamento para aumento de capital	-	-	10.000
Operações de leasing	104	1.693	(235)
Contas a pagar - aquisição de grupo de consórcio	1.993	1.993	-
Juros sobre capital próprio	(3.566)	(3.566)	(2.539)
Lucros distribuídos	(50.000)	(52.500)	(220)
<b>Caixa aplicado em atividades de financiamentos</b>	<b>(51.469)</b>	<b>(52.380)</b>	<b>7.006</b>
<b>Caixa aplicado nas atividades no exercício</b>	<b>803</b>	<b>913</b>	<b>(15)</b>
<b>Variação líquida do caixa e equivalentes</b>	<b>803</b>	<b>913</b>	<b>(15)</b>
Caixa e equivalentes no início do período	427	317	332
Caixa e equivalentes no final do período	1.230	1.230	317

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DAS VARIAÇÕES**

**NAS DISPONIBILIDADES DE GRUPOS**

Do semestre e do exercício encerrados em 31 de Dezembro de 2021

e exercício de 31 de Dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

	Exercícios findos		
	2º Semestre em 31 de dezembro 2021	2021	2020
<b>Disponibilidades no início do período</b>	<b>1.488.358</b>	<b>1.306.646</b>	<b>1.169.756</b>
Depósitos bancários	7.974	3.428	11.371
Aplicações financeiras	167.291	208.746	188.015
Aplicações vinculadas a contemplações	1.313.093	1.094.472	970.370
<b>Recursos coletados</b>	<b>1.259.870</b>	<b>2.413.396</b>	<b>2.196.037</b>
Contribuições Aquisição de bens	913.660	1.782.185	1.612.842
Taxa Administração	216.140	421.092	368.593
Contribuições Fundo de Reserva	21.810	43.692	41.080
Rend. Aplicações Financeira	43.738	60.446	24.985
Multas e juros moratórios	5.140	9.065	7.993
Prêmios de seguros	6.645	13.047	12.031
Outros	52.736	83.868	128.513
<b>Recursos utilizados</b>	<b>(1.232.286)</b>	<b>(2.204.101)</b>	<b>(2.059.147)</b>
Aquisição de bens	(802.596)	(1.429.819)	(1.486.635)
Taxa de Administração	(220.146)	(430.048)	(375.936)
Multas e Juros Moratórios	(2.549)	(4.495)	(3.969)
Prêmios de Seguros	(6.761)	(13.148)	(12.102)
Consorticiados Desligados - Pagamentos	(76.462)	(116.566)	(64.475)
Outros	(123.773)	(210.026)	(116.030)
<b>Disponibilidades no fim do período</b>	<b>1.515.941</b>	<b>1.515.941</b>	<b>1.306.646</b>
Depósitos bancários	12.482	12.482	3.428
Aplicações financeiras	138.314	138.314	208.746
Aplicações vinculadas a contemplações	1.365.146	1.365.146	1.094.472

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

Em Milhares de Reais

**1. Contexto Operacional**

A **Embracon Administradora de Consórcio Ltda.** (EMBRACON) tem por objetivo a constituição, organização e administração, na forma da legislação em vigor, de grupos de consórcio constituídos com a finalidade de propiciar a cada um dos consorciados, mediante um fundo comum, a aquisição de bens móveis, imóveis e serviços.

**2. Apresentação das Demonstrações Contábeis**

As demonstrações contábeis foram elaboradas a partir das diretrizes contábeis emanadas na Resolução BACEN nº 02, Lei nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com as alterações introduzidas pelas Leis nos 11.638/07 e 11.941/09 para a contabilização das operações associadas às normas e Instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (BACEN), específicas para as

empresas administradoras de consórcios, estão apresentadas em conformidade com o Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional - COSIF.

Foram publicadas normas e interpretações pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC que alteram as práticas contábeis adotadas no Brasil, dentro do processo de convergência com as normas internacionais de contabilidade. Essas normas e interpretações precisam ser aprovadas pelo BACEN para que sejam aplicáveis à EMBRACON. A Administração aguardará as deliberações do Conselho Monetário Nacional e do BACEN sobre essas normas e interpretações para ajustar as demonstrações contábeis dentro do que for aplicável. O Conselho Monetário Nacional (CMN) aprovou os seguintes pronunciamentos, observados integralmente pela EMBRACON, quando aplicável: CPC 00 (R1) - Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro, CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, CPC 03 - continua

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

Em Milhares de Reais

Demonstração dos Fluxos de Caixa - DFC, CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas, CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações, CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, CPC 24 - Evento Subsequente, CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, CPC 27 - Ativo Imobilizado, CPC 33 (R1) - Benefícios a Empregados, CPC 41 - Resultado por Ação e CPC 46 - Mensuração do Valor Justo. Os pronunciamentos contábeis já aprovados, por meio das Circulares e Resoluções do Banco Central do Brasil, foram aplicados integralmente na elaboração destas Demonstrações Contábeis.

A elaboração das demonstrações, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às administradoras de consórcios, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis, quando for o caso. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem os ativos fiscais diferidos, as antecipações de imposto de renda e Contribuição Social, provisão para as demandas cíveis, valorização de instrumentos financeiros e outras provisões. Os valores definitivos das transações envolvidas nessas estimativas somente são conhecidos por ocasião da sua liquidação. Os resultados efetivos podem ser diferentes daqueles estabelecidos por essas estimativas e premissas.

As operações dos grupos de consórcio são controladas individualmente por grupo. A posição patrimonial e financeira desses grupos e as correspondentes variações nas disponibilidades de seus recursos estão sendo apresentadas, respectivamente, nas demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio e das variações nas disponibilidades de grupos de consórcio.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração em 24 de março de 2022.

**3. Principais Práticas Contábeis da Administradora**

As políticas contábeis adotadas pela EMBRACON são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nestas demonstrações contábeis.

**a) Apuração do Resultado**

O resultado é apurado de acordo com o regime de competência que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrem, sempre simultaneamente quando se relacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

As receitas e despesas de natureza financeira são contabilizadas pelo critério pro rata dia e calculadas com base no método exponencial.

As operações com taxas pós-fixadas são atualizadas até a data do balanço.

A receita com taxa de administração é reconhecida mensalmente em função dos recebimentos das contribuições pagas pelos grupos formados, e a despesa de comissão sobre venda de cotas de consórcio, cujo pagamento se dá em parcela única, é reconhecida quando da inclusão dos consorciados nos grupos.

**b) Caixa e Equivalentes de Caixa**

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda, aplicações no mercado aberto e aplicações financeiras de liquidez, cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias, apresentem risco insignificante de mudança de valor justo. Esses recursos são utilizados pela EMBRACON para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo (Notas 5 e 6).

**c) Títulos e Valores Mobiliários - TVM**

Os Títulos e Valores Mobiliários adquiridos para formação de carteira própria são registrados pelo valor efetivamente pago, inclusive corretagens e emolumentos, e se classificam em função da intenção da empresa, em três categorias distintas, conforme Circular BACEN nº 3.068/2001:

- Títulos para negociação: são aqueles que são adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do exercício;
- Títulos disponíveis para venda: são aqueles que não se enquadram como para negociação e nem como mantidos até o vencimento. São registrados ao custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período e ajustados ao valor de mercado em contrapartida ao patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários, os quais somente serão reconhecidos no resultado quando da efetiva realização. (Nota 7);
- Títulos mantidos até o vencimento: são aqueles que são adquiridos com a intenção e a capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período. A EMBRACON não possuía títulos classificados nesta categoria no período.

**d) Ativos Circulante e Realizável a Longo Prazo**

São demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base pro rata dia).

**e) Despesas Antecipadas**

São representadas pelas aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos direitos de benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em períodos futuros, sendo registradas no resultado de acordo com o regime de competência.

**f) Imobilizado**

Corresponde aos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram os riscos, benefícios e controles dos bens da EMBRACON.

Depreciado as taxas que levam em consideração a vida útil dos bens e ajustados por redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável.

O aumento do valor contábil, resultante de reavaliação espontânea, foi contabilizado em reserva específica no patrimônio líquido da administradora.

**g) Intangível**

Representam gastos com sistemas aplicativos de informática e concessão de direitos de grupos de consórcios. O prazo de vida útil estimado para os itens do ativo intangível foi de até 5 anos e para a concessão de direitos dos grupos o prazo de vida útil estimado é o mesmo de encerramento dos grupos.

**h) Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo**

Os valores demonstrados incluem, quando aplicável, os encargos e as variações monetárias (em base pro rata dia).

**i) Imposto de Renda e Contribuição Social**

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem aos impostos correntes. O imposto de renda está calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido do adicional de 10%. A contribuição social sobre o lucro está calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. Os valores apresentados no passivo circulante estão líquidos das antecipações efetuadas durante o exercício.

A provisão para impostos diferidos é calculada sobre a reserva de reavaliação às mesmas alíquotas dos impostos correntes.

**j) Valores Pendentes de Recebimento Judicial**

Os valores apresentados nesta conta, em contrapartida a recursos pendentes de recebimento judicial, referem-se aos valores ajuizados de grupos encerrados transferidos à EMBRACON por ocasião do encerramento do grupo e deverão ser rateados aos consorciados quando do seu recebimento.

**k) Provisões, Ativos e Passivos Contingentes**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, das contingências ativas e passivas são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25, o qual foi aprovado pela Resolução nº 3.823/09, do Conselho Monetário Nacional, sendo: a) Ativos Contingentes: não são reconhecidos contabilmente, exceto quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis sobre as quais não caibam mais recursos, caracterizando ganho como praticamente certo e pela confirmação da capacidade de recuperação por recebimento ou compensação com outro passivo exigível. Os ativos contingentes, cuja expectativa de êxito é provável

são divulgados em nota explicativa; b) Provisões: são constituídas levando em consideração a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança; c) Passivos contingentes: não satisfazem os critérios de reconhecimento, pois são considerados como perdas possíveis, devendo apenas ser divulgados em notas explicativas, quando relevantes. As obrigações classificadas como remotas não são provisionadas e nem divulgadas.

**l) Moeda Funcional e de Apresentação**

As demonstrações contábeis estão apresentadas em milhares de reais e a moeda funcional da EMBRACON é o Real.

**4. Principais Práticas Contábeis dos Grupos de Consórcio**

**a) Aplicações Financeiras**

Representam os recursos disponíveis ainda não utilizados pelos grupos, os quais são mantidos em conta vinculada para aplicação diária em operações à ordem do Banco Central do Brasil, conforme determina a Circular 3.432/09. O rendimento dessas aplicações é incorporado diariamente ao fundo comum ou ao fundo de reserva de cada grupo e aos valores pendentes de entrega a consorciados contemplados, não incidindo sobre estes a taxa de administração. O saldo das aplicações financeiras inclui os rendimentos auferidos computados pró rata dia.

**b) Bens Apreendidos ou Retomados**

Representam o valor dos bens apreendidos e retomados dos clientes inadimplentes.

**c) Dev. p/ Depósito em Garantia**

Representam os depósitos decorrentes de exigências legais ou contratuais, inclusive garantias prestadas em dinheiro, tais como os realizados para interposição de recursos em repartições ou juízos e os que garantirem prestação de serviço.

**d) Direitos junto a Consorciados Contemplados - Normais**

Representamos valores devidos a título de fundo comum e de fundo de reserva, a receber de consorciados contemplados, da data da contemplação até o final do grupo, incluído os direitos em atraso e em cobrança judicial.

**e) Previsão Mensal de Recursos a Receber de Consorciados**

Registram, em forma de compensação, a previsão de recebimentos de contribuições (fundo comum e fundo de reserva) de consorciados ativos para o mês de janeiro de 2022. O montante foi calculado com base no preço do bem vigente no último dia do mês de dezembro de 2021.

**f) Valor dos Bens ou Serviços a Contemplar**

Correspondem ao valor dos bens a serem contemplados em assembleias futuras até o final do grupo, calculado com base no preço do bem vigente no período.

**g) Obrigações com Consorciados**

Registram-se os valores referentes a: a) grupos em formação - valores recebidos antes da constituição formal do grupo; b) recebimentos não identificados - valores recebidos cuja procedência ou destinação não foi identificada; e c) contribuições de consorciados não contemplados - valores recebidos dos consorciados não contemplados para aquisição de bens ou serviços.

**h) Valores a Repassar**

Representam todos os valores recebidos e ainda não repassados à EMBRACON ou a terceiros, tais como taxa de administração, prêmios de seguros, multas e juros moratórios, multas rescisórias, custas judiciais, despesas de registro de contratos e outras obrigações.

**i) Obrigações por Contemplações a Entregar**

Representam os créditos a repassar aos consorciados, pelas contemplações nas assembleias.

**j) Obrigações com a Administradora**

Representam o valor de eventuais obrigações do grupo de consórcio com a respectiva administradora.

**k) Recursos a Devolver a Consorciados**

Representam os recursos a devolver a consorciados ativos, por ocasião do rateio de encerramento do grupo, pelos excessos de amortização, ou ainda aos consorciados desistentes ou excluídos.

**l) Recursos do Grupo**

Representam os recursos do grupo a serem rateados aos consorciados ativos quando do encerramento do grupo, formado pelos valores recebidos a título de fundo de reserva acrescido dos respectivos rendimentos financeiros.

**m) Compensação**

- Previsão mensal de recursos a receber de consorciados: Demonstram a previsão de recebimentos de contribuições (fundo comum e fundo de reserva) de consorciados para o mês subsequente. O montante é calculado com base no preço do bem vigente na data do balanço;
- Contribuições devidas ao grupo e suas obrigações de grupo por contribuições: Referem-se às contribuições (fundo comum e fundo de reserva) devidos pelos consorciados ativos até o final do grupo.

**5. Caixas e Equivalentes de Caixa**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Caixa	4	1
Bancos conta movimentos	1.226	316
<b>Total</b>	<b>1.230</b>	<b>317</b>

**6. Aplicações Interfinanceiras de Liquidez**

Em 31 de dezembro de 2021, as aplicações estavam atreladas a fundos de investimentos DI, indexados à variação média das taxas diárias dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). Essas aplicações financeiras apresentam liquidez diária, podendo ser resgatadas a qualquer momento, sem perdas à EMBRACON, independentemente do ano de vencimento dos títulos, motivo pelo qual são classificadas no ativo circulante.

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Certificados de depósitos bancários	15.148	81.523
Cotas de fundos de investimentos	25.580	30.035
Cotas de fundos de renda fixa	64.996	-
LI - instituição financeira ligada	4.171	-
<b>Total</b>	<b>109.896</b>	<b>111.557</b>

**7. Títulos e Valores Mobiliários - TVM**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Fundo de ações	1.279	1.137
<b>Total</b>	<b>1.279</b>	<b>1.137</b>
<b>Movimentação no exercício</b>		
Saldo no início	1.137	1.164
Aplicação	1.962	-
Rendimento	108	(26)
Resgate	(1.928)	-
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>1.279</b>	<b>1.137</b>

**8. Impostos a Compensar**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
IRPJ antecipado	6.645	5.360
CSLL antecipada	2.012	1.749
Ativo fiscal diferido IR	1.741	1.598
Ativo fiscal diferido CSLL	627	575
Outros	276	40
<b>Total</b>	<b>11.301</b>	<b>9.323</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

Em Milhares de Reais

**9. Adiantamentos**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Funcionários	343	348
Depósitos judiciais	5.916	6.076
Cartão de crédito	6.381	-
Fornecedores e outros	3.578	635
Cobrança advogados	588	388
Benefícios	1.439	1.140
<b>Total</b>	<b>18.244</b>	<b>8.588</b>

Os adiantamentos são registrados: a) adiantamento a funcionários, férias, 13º salário; b) adiantamentos efetuados aos grupos de consórcio por recebimento via cartão de crédito da parcela inicial; c) fornecedores em geral para aquisições de bens e serviços.

**10. Imobilizado**

DESCRIÇÃO	Custo	Depreciação Acumulada	31/12/2021 Saldo Líquido	31/12/2020 Saldo Líquido
Edificações em curso	2.487	-	2.487	2.260
Veículos em curso	573	-	573	725
Serviços em curso	60	-	60	37
Instalações	4.254	(2.832)	1.422	1.730
Móveis e equipamentos de uso	12.862	(6.716)	6.146	5.429
Equipamentos telefônicos	2.586	(2.555)	31	306
Equipamentos processamento dados	18.030	(14.720)	3.310	1.488
Veículos	929	(537)	392	560
<b>Total</b>	<b>41.781</b>	<b>(27.360)</b>	<b>14.421</b>	<b>12.535</b>

DESCRIÇÃO	Exercício 2021			
	Saldos em 31/12/2020	Adições	Baixas	Transf. 31/12/2021
Edificações em curso	2.260	448	(221)	-
Veículos em curso	725	687	(858)	19
Serviços em curso	37	186	(144)	(19)
Instalações	4.289	28	(63)	-
Móveis e equipamentos de uso	11.422	1.693	(253)	-
Equipamentos telefônicos	2.863	1	(278)	-
Equipamentos processamento dados	15.561	2.599	(130)	-
Veículos	1.169	90	(330)	-
<b>Total</b>	<b>38.326</b>	<b>5.732</b>	<b>(2.278)</b>	<b>-</b>
(-) depreciações	(25.791)	(2.419)	850	-
<b>Líquido</b>	<b>12.535</b>	<b>3.313</b>	<b>(1.428)</b>	<b>-</b>

DESCRIÇÃO	2º Semestre 2021			
	Saldos em 30/06/2021	Adições	Baixas	Transf. 31/12/2021
Edificações em curso	2.343	358	(214)	-
Veículos em curso	1.031	363	(821)	-
Serviços em curso	99	103	(142)	-
Instalações	4.262	13	(21)	-
Móveis e equipamentos de uso	11.627	1.398	(163)	-
Equipamentos telefônicos	2.594	-	(8)	-
Equipamentos processamento dados	17.486	656	(112)	-
Veículos	1.034	90	(195)	-
<b>Total</b>	<b>40.476</b>	<b>2.981</b>	<b>(1.677)</b>	<b>-</b>
(-) depreciações	(26.559)	(1.207)	406	-
<b>Líquido</b>	<b>13.917</b>	<b>1.774</b>	<b>(1.271)</b>	<b>-</b>

Prazo de vida útil dos bens do ativo imobilizado são: a) Edificações - 25 anos; b) Instalações - 10 anos; c) Móveis e equipamentos de uso - 10 anos; d) Equipamentos telefônicos - 5 anos; e) Equipamentos processamentos de dados - 5 anos e f) Veículos - 5 anos.

**11. Ativo Intangível**

DESCRIÇÃO	Custo	Amortização Acumulada	31/12/2021	31/12/2020
			Saldo Líquido	Saldo Líquido
Softwares	16.200	(4.991)	11.209	9.564
Concessão de direitos grupos consórcios	28.377	(6.447)	21.931	17.253
<b>Total</b>	<b>44.577</b>	<b>(11.438)</b>	<b>33.140</b>	<b>26.817</b>

Custo Aquisição	Saldo em		
	31/12/2020	Adições	Baixas
Softwares	15.946	6.983	(6.729)
Concessão de direitos grupos consórcios	19.786	8.592	-
(-) Amortizações	(8.915)	(9.250)	6.729
<b>Líquido</b>	<b>26.817</b>	<b>6.324</b>	<b>-</b>

**2º SEMESTRE DE 2021**

DESCRIÇÃO	Custo	Amortização Acumulada	31/12/2021	31/12/2020
			Saldo Líquido	Saldo Líquido
Softwares	15.259	4.591	(3.649)	16.200
Concessão de direitos grupos consórcios	19.786	8.592	-	28.377
(-) Amortizações	(10.749)	(4.338)	3.649	(11.438)
<b>Líquido</b>	<b>24.296</b>	<b>8.845</b>	<b>-</b>	<b>33.140</b>

No semestre findo, foram adquiridos 02 grupos de consórcio da Agibank, sendo registrado o custo de aquisição no ativo intangível, como também, efetuou uma revisão dos itens do ativo intangível, sendo baixado para despesas os itens considerados como sucatas.

O prazo de vida útil do software é de até 5 anos e para a concessão de direitos dos grupos o prazo de vida útil estimado é o mesmo de encerramento dos grupos.

**12. Financiamento - Operação de Leasing**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Arrendamento mercantil	2.168	196
(-) Encargos financeiros a apropriar	(286)	(7)
<b>Total</b>	<b>1.882</b>	<b>189</b>

**13. Obrigações Trabalhistas**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Salários e rescisões a pagar	7.180	7.201
Provisão de férias e encargos	18.533	14.889
<b>Total</b>	<b>25.713</b>	<b>22.090</b>

**14. Encargos Sociais**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
INSS a pagar	4.198	4.041
FGTS a pagar	1.315	1.238
IRRF s/salários	3.271	2.937
Contribuições a pagar	58	67
<b>Total</b>	<b>8.842</b>	<b>8.282</b>

**15. Impostos e Contribuições sobre Lucro**

O imposto de renda é calculado com base no lucro real, à alíquota de 15%, mais o adicional de 10% sobre a parcela anual excedente a R\$ 240.000. A contribuição social é calculada à razão de 9%. O saldo da contribuição social sobre o lucro líquido e imposto de renda pessoa jurídica a pagar no final dos exercícios findos de 2021 e 2020 é R\$ 0,00.

**IRPJ**

BASE CONTÁBIL	2021	2020
(+) Adições	45.775	23.389
(-) Exclusões	46.654	36.409
(-) Base para o IRPJ	(30.972)	(31.419)
(+) Calculado a 15%	61.456	28.380
(+) Adicional de 10%	9.218	4.257
(-) Total do IRPJ	6.122	2.814
(-) Incentivos Fiscais	15.340	7.071
(-) Valor Provisionado	(1.157)	(989)
(-) Antecipações	14.183	6.082
(+) Antecipações	(15.249)	(8.893)
(+) Composição de Saldo Negativo do IRPJ	1.066	2.811
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**CSLL**

BASE CONTÁBIL	2021	2020
(+) Adições	45.775	23.389
(-) Exclusões	46.654	36.409
(-) Base para a CSLL	(30.972)	(31.419)
(+) Calculado a 9%	61.456	28.380
(-) Total da CSLL	5.531	2.554
(-) Valor provisionado	5.531	2.554
(-) Antecipações	(5.724)	(3.486)
(+) Composição de Saldo Negativo da CSLL	193	932
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**IRPJ/CSLL - A recolher**

	2021	2020
IRPJ	-	-
CSLL	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

a) Demonstrativo da Despesa da CSLL e do IRPJ

DESCRIÇÃO	2º semestre 2021	Exercícios findos em 31 de dezembro 2021	2020
Valores correntes	(7.624)	(19.714)	(8.636)
IRPJ e CSLL no país	(7.624)	(19.714)	(8.636)
Valores diferidos	(86)	194	(185)
Diferenças temporárias	(86)	194	(185)
<b>Total</b>	<b>(7.710)</b>	<b>(19.520)</b>	<b>(8.822)</b>

**16. Impostos e Contribuição a Recolher**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
IRRF s/serviços de terceiros	117	133
Retenção conforme Lei 10.833/03	146	157
INSS s/serviços de autônomos	49	56
ISS s/serviços tomados	32	33
COFINS a pagar	2.649	2.229
PIS a pagar	574	483
ISS a pagar	1.319	1.324
<b>Total</b>	<b>4.886</b>	<b>4.414</b>

**17. Contas a Pagar**

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Contas a pagar - serviços e bens	704	2.213
Contas a pagar - aquisição de grupos de consórcios	3.987	9.260
<b>Total Contas a Pagar - Curto Prazo</b>	<b>4.691</b>	<b>11.473</b>
Contas a pagar - aquisição de grupos de consórcios	1.993	-
<b>Total Contas a Pagar - Longo Prazo</b>	<b>1.993</b>	<b>-</b>

No semestre findo, foram adquiridos 02 grupos de consórcio da Agibank, ao custo de aquisição de R\$8.591 (oito milhões e quinhentos e noventa e um mil reais), sendo pago o valor de R\$ 2.610 (dois milhões e seiscentos e dez mil reais) e o restante em 18 parcelas, totalizando o saldo a pagar em R\$ 5.980 (cinco milhões e novecentos e oitenta mil reais). O saldo comparativo de 31 dezembro de 2020, no valor de R\$ 9.260 (nove milhões e duzentos e sessenta mil reais), refere-se ao saldo remanescente da aquisição dos 16 grupos de consórcio da PAN ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.

**18. Recursos Não Procurados**

Estão representados por recursos não procurados a distribuir relativos a fundo de reserva e a obrigação a pagar a consorciados desistentes de grupos encerrados. Os valores apresentam-se individualizados por consorciados, conforme determinação do Bacen.

**19. Valores a Devolver a Consorciados**

Estão representados por valor recebido e ainda não repassado a terceiros pelo grupo relativo a: taxa de administração; prêmios de seguro; multas e juros moratórios; custas judiciais; despesas de registro de contratos de garantia; multa rescisória e outros recursos.

**20. Provisões**

Passivos contingentes prováveis: As provisões para passivos contingentes são constituídas levando em consideração a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. As provisões constituídas são as seguintes:

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
Trabalhista	6.120	6.771
Cível	486	431
<b>Total</b>	<b>6.606</b>	<b>7.202</b>

Passivos contingentes possíveis: As perdas possíveis não são reconhecidas, pois sua existência somente será confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros e incertos que não estejam totalmente sob o controle da administração, baseados nas opiniões de seus consultores jurídicos. Os processos com risco de perda possíveis montam o valor de R\$ 6.058 mil (2021) e R\$ 6.649 mil (2020). As contingências consideradas como remotas não são provisionadas nem divulgadas.

**21. Patrimônio Líquido**

- Capital Social: O capital social é de R\$ 55.000.000,00 (cinquenta e cinco milhões de reais) e está representado por 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) cotas no valor de R\$ 1,00 cada;
- Distribuição de lucros: A administradora utilizou o saldo da conta reserva de retenção de lucros e lucros do exercício para distribuir lucros aos sócios no exercício findo de 2021. O valor de R\$ 52.500 mil (cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) e (R\$ 220 mil (duzentos e vinte mil reais) no exercício de 2020);
- Outros resultados abrangentes: Refere-se a títulos aplicados em fundos de investimentos, conforme Nota 3c, sendo reajustado mensalmente a débito ou a crédito no patrimônio líquido conforme resultado apresentado, só serão reconhecidas no resultado do exercício quando de sua realização.
- Juros de Capital Próprio: A administradora pagou juros sobre o capital próprio de acordo com o seu patrimônio líquido ajustado limitados a variação, pro rata dia, Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, no valor de R\$ 3.566 mil (três milhões e quinhentos e sessenta e seis mil reais) e (R\$ 2.539 mil (dois milhões e quinhentos e trinta e nove mil reais) no exercício de 2020), reconhecido contabilmente de acordo com a Circular 3.935/19.

**22. Partes Relacionadas**

O consórcio Embracon possui operação com partes relacionadas relativo à contratação de locação do imóvel sede, sendo a locadora a empresa Embrafisa Consultoria Empresarial Corretora de

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

Em Milhares de Reais

Seguros e Empreendimentos Imobiliários Ltda. E a locatária a Embracon. O contrato de locação possui vigência de 12 meses, com renovação automática conforme aditivo, sendo as parcelas reajustadas pelo IGP/M. As empresas Embracon e Embrafisa possuem os mesmos administradores.

**23. Receitas de Prestação de Serviços**

DESCRIÇÃO	2º Semestre		Exercícios Fintos em 31 de Dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Taxa Administração	264.356		508.399	421.997
Multa e Juros	2.533		4.431	4.081
Outras	1		88	79
<b>Total</b>	<b>266.888</b>		<b>512.919</b>	<b>426.157</b>

**24. Despesas com Pessoal**

DESCRIÇÃO	2º Semestre		Exercícios Fintos em 31 de Dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Pessoal - Benefícios	(13.162)		(24.651)	(22.868)
Pessoal - Encargos Sociais	(28.220)		(53.590)	(43.777)
Pessoal - Proventos	(79.788)		(154.829)	(139.864)
Pessoal - Treinamento	(118)		(206)	(162)
<b>Total</b>	<b>(121.288)</b>		<b>(233.276)</b>	<b>(206.671)</b>

**25. Despesas Administrativas**

DESCRIÇÃO	2º Semestre		Exercícios Fintos em 31 de Dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Aluguéis	(8.686)		(16.944)	(13.390)
Comunicações	(1.354)		(3.137)	(2.847)
Manutenção e Conservação de Bens	(3.396)		(5.983)	(4.447)
Processamento de Dados	(5.706)		(9.958)	(5.224)
Propaganda e Publicidade	(5.191)		(11.106)	(13.122)
Serviços de Vigilância e Segurança	(2.191)		(4.440)	(4.273)
Serviços Técnicos Especializados	(49.673)		(89.894)	(82.342)
Viagens no País	(531)		(708)	(2.288)
Provisões Operacionais	(2.276)		(5.133)	(9.522)
Despesas de Água, Energia e Gás	(1.243)		(2.473)	(2.143)
Despesas de Arrendamento de Bens	(61)		(92)	(16)
Despesas Contr. Filantrópicas	(608)		(677)	(671)
Despesas de Material	(919)		(1.406)	(608)
Despesas de Prom./Rel. Públicas	(460)		(598)	(624)
Despesas de Seguros	(83)		(159)	(159)
Despesas Serviços Sist. Financeiro	(589)		(1.080)	(1.465)
Despesas de Serviços de Terceiros	(62)		(119)	(75)
Despesas de Transporte	(13)		(23)	(142)
Outras Administrativas	(2.436)		(4.783)	(4.093)
Outras Despesas Operacionais	(3.929)		(6.744)	(5.318)
<b>Total</b>	<b>(89.407)</b>		<b>(165.456)</b>	<b>(152.769)</b>

**26. Despesas Tributárias**

DESCRIÇÃO	2º Semestre		Exercícios Fintos em 31 de Dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Despesas de COFINS	(15.290)		(30.669)	(25.280)
Despesas de PIS	(3.313)		(6.647)	(5.480)
Despesas de ISS	(5.858)		(11.134)	(9.923)
Outras Despesas Tributárias	(376)		(1.267)	(1.075)
<b>Total</b>	<b>(24.837)</b>		<b>(49.717)</b>	<b>(41.758)</b>

**27. Outras Receitas Operacionais**

DESCRIÇÃO	2º Semestre		Exercícios Fintos em 31 de Dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Outras Receitas Operacionais	5.258		11.657	18.307
<b>Total</b>	<b>5.258</b>		<b>11.657</b>	<b>18.307</b>

São registrados neste grupo de contas as receitas originárias de prestação de serviços técnicos de administração de grupos de consórcio, além das taxas de recursos não procurados e reversões de provisão de comissões e serviços.

**28. Operações do Consórcio**

As operações de consórcio em 31 de dezembro de 2021 apresentam a seguinte posição:

DESCRIÇÃO	31/12/2021		31/12/2020	
	2021	2020	2021	2020
Quant. de grupos em andamento		238		250
Quant. de consorciados ativos		166.687		178.815
Quant. de bens entregues no exercício		17.297		21.143
Quant. de bens entregues, acumulado		76.473		90.715
Bens pendentes de entrega acima de 30 dias		16.936		14.075
Consorticiados desistentes e excluídos no exercício		44.004		44.768
Consorticiados desistentes e excluídos, acumulado		379.220		417.931
Taxa média de inadimplência		3,88%		4,59%

**29. Aplicações Financeiras Liquidez - Grupos de Consórcio**

DESCRIÇÃO	31/12/2021		31/12/2020	
	2021	2020	2021	2020
Cotas de fundos de invest. não vinculados a contemplação		138.314		208.746
Cotas de fundos de invest. vinculados a contemplação		1.365.146		1.094.472
<b>Total</b>		<b>1.503.460</b>		<b>1.303.218</b>

**30. Outras Informações**

Os consorciados mantêm seguros de vida e quebra de garantia, junto às seguradoras, cujos valores dos prêmios pagos encontram-se contabilizados em Prêmios de Seguros Utilizados.

**Gerenciamento de Riscos**

A atividade de gerenciamento dos riscos é altamente estratégica em virtude da crescente complexidade dos serviços e produtos. O dinamismo dos mercados nos conduz a um constante aprimoramento desta atividade, na busca das melhores práticas, desenvolvendo e implementando metodologias, modelos, ferramentas de mensuração e controle.

**Potenciais Implicações Contábeis do COVID-19 (Corona Vírus)**

A Administradora está acompanhando junto as autoridades da área de saúde no Brasil começando a afrouxar as regras quanto ao uso de máscaras em espaços abertos, recomendando, no entanto, muita cautela quando ocorrerem aglomerações nestes espaços. Temos de positivo que, com a adesão maciça da população com relação à vacinação, a economia mostra sinais de franca recuperação. De parte desta Administradora, permanecem os cuidados preconizados pelas autoridades, tais como a adoção do uso de máscaras, tapetes sanitizantes e outras, já adotadas em anos anteriores. Também não notamos quaisquer variações ou impactos negativos nas suas atividades.

A Administração não apurou impactos negativos em suas operações em decorrência da pandemia do novo Corona Vírus. Mantendo a observância dos cuidados sanitários e orientações da OMS, irá retomar suas atividades em caráter sistema híbrido e providenciará qualquer ajuste que se faça necessário para atender as determinações dos órgãos competentes e manter a integridade de seus funcionários, colaboradores e parceiros.

**31. Eventos Subsequentes**

Não há eventos subsequentes até a data de publicação das demonstrações financeiras.

**DIRETORIA**

Guido Savian Júnior - Sócio-Diretor

**CONTADORA**

Suely Cristina da Silva Lima - CRC 1SP155.421/O-0

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - MOORE - KSM - RAI/SP009/2022**

As Cotistas e Administradores da  
**EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**

**Opinião**  
Examinamos as demonstrações contábeis da **EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.** (EMBRACON), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2021, e as respectivas demonstrações do resultado, demonstração do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findo nessa data, bem como as demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio, em 31 de dezembro de 2021 e consolidadas das variações nas disponibilidades de grupos para o semestre e exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.** em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findo nessa data, bem como a posição patrimonial e financeira dos grupos de consórcio em 31 de dezembro de 2021, e as variações consolidadas nas disponibilidades de grupos para o semestre e exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

**Base para Opinião**  
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à **EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Outros Assuntos**  
**- Auditoria dos Valores Correspondentes ao Exercício Anterior**  
Os valores correspondentes ao semestre anterior, relativos às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2020, foram por nós auditados, sendo o relatório dos auditores independentes datado em 30 de março de 2021, sem ressalva.

**Outras Informações que Acompanham as Demonstrações Contábeis e o Relatório do Auditor**  
A Administração é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração e os principais fatos administrativos do período.  
Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e os principais fatos administrativos do período e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e os principais fatos administrativos do período e, ao fazê-lo, considerar se esses relatórios estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração e os principais fatos administrativos do período, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da Administração pelas Demonstrações Contábeis**  
A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar

pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

**Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis**  
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:  
• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Administradora;

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Administradora. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Administradora a não mais se manter em continuidade operacional; Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 25 de março de 2022  
**Moore KSM Auditores Independentes** **Ismael Martinez**  
CRC 2 SP 018.460/O-1 Contador - CRC 1 SP 146.322/O-2